

**PENGARUH MANAJEMEN ORGANISASI PONDOK PESANTREN
TERHADAP KEDISIPLINAN SANTRI PONDOK PESANTREN
AINUL HUDA KESUGIHAN CILACAP**



SKRIPSI

***Diajukan Kepada Fakultas Keagamaan Islam
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap
Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan (S.Pd.)***

Disusun Oleh

**Nama : Lina Maratul Muhimah
NIM : 1923231004
Progam Studi : Manajemen Pendidikan Islam**

**FAKULTAS KEAGAMAAN ISLAM
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI CILACAP
TAHUN 2023**

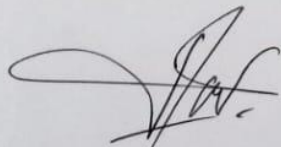
LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Lina Maratul Muhimah
NIM : 1923231004
Judul Skripsi : Pengaruh Manajemen Organisasi Pondok Pesantren Terhadap
Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan
Cilacap

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

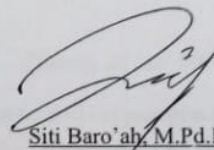
Cilacap, Juni 2023
Persetujuan Pembimbing

Pembimbing I,



Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I
NIDN. 2111098601

Pembimbing II,



Siti Baro'ah, M.Pd.I
NIDN. 2115049102

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Lina Maratul Muhimah**

NIM : 1923231004

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Menyatakan bahwa skripsi saya berjudul “PENGARUH MANAJEMEN ORGANISASI PONDOK PESANTREN TERHADAP KEDISIPLINAN SANTRI PONDOK PESANTREN AINUL HUDA KESUGIHAN CILACAP” ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Selain itu, sumber informasi yang dikutip dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Cilacap, 20 Juni 2023

Yang membuat pernyataan

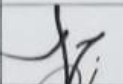
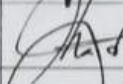
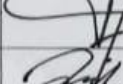

Lina Maratul Muhimah
1923231004

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : **LINA MARATUL MUHIMAH**
 NIM : 1923231004
 Fakultas /Prodi : Fakultas Keagamaan Islam / MPI
 Judul skripsi : **Pengaruh Manajemen Organisasi Pondok Pesantren Terhadap Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan Cilacap**

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada sidang skripsi hari **Selasa** tanggal **dua puluh tujuh** bulan **Juni** tahun **dua ribu dua puluh tiga** dengan hasil **LULUS**. Skripsi telah direvisi dan mendapat persetujuan dari Tim Penguji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Penguji:

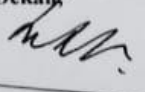
Jabatan	Nama Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua Sidang / Penguji 2	A. Adibudin Al Halim, M.Pd.I		4/7 ²³
Sekretaris	Achmad Machrus Muttaqin, M.S.I		4/7 ²³
Penguji 1	Drs. Musa Ahmad, M.Si		4/7 ²³
Pembimbing	Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I		4/7 ²³
Ass. Pembimbing	Siti Baro'ah, M.Pd.I		4/7 ²³

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada :

Hari : Rabu
 Tanggal : 5 Juli 2023



Mengesahkan
 Dekan


Misbah Khusurur, M.S.I.
 NIDN. 2105128101

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

73 PENGARUH MANAJEMEN ORGANISASI PONDOK
PESANTREN TERHADAP KEDISIPLINAN SANTRI PONDOK
PESANTREN AINUL HUDA KESUGIHAN CILACAP, Lina Maratul
Muhimah; 1923231004

ORIGINALITY REPORT

31%
SIMILARITY INDEX

31%
INTERNET SOURCES

14%
PUBLICATIONS

18%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	3%
2	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	2%
3	repository.iainpare.ac.id Internet Source	1%
4	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
5	Submitted to Universitas Pamulang Student Paper	1%
6	repositori.uin-alauddin.ac.id Internet Source	1%
7	e-theses.iaincurup.ac.id Internet Source	1%
8	eprints.uny.ac.id Internet Source	1%

96	Submitted to Universitas Pendidikan Indonesia Student Paper	<1 %
97	bimbinganbelajarterhadapprestasi.blogspot.com Internet Source	<1 %
98	etheses.uinmataram.ac.id Internet Source	<1 %
99	fadhlussyaban.blogspot.com Internet Source	<1 %
100	lib.unnes.ac.id Internet Source	<1 %
101	www.pustaka.ut.ac.id Internet Source	<1 %
102	herihasbullah.blogspot.com Internet Source	<1 %
103	johannessimatupang.wordpress.com Internet Source	<1 %

Exclude quotes On
Exclude bibliography On

Exclude matches



Dosen Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdhatul Ulama Al Ghazali
(UNUGHA) Cilacap

NOTA KONSULTAN

Hal : Skripsi Lina Maratul Muhimah
Lam : -

Kepada
Yth. Dekan Fakultas
Keagamaan Islam Universitas
Nahdhatul Ulama
Al Ghazali (UNUGHA)
Cilacap
Di -
Cilacap

Assalamu'alaikum War.Wab

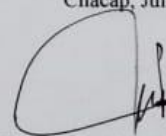
Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **Lina Maratul Muhimah**
NIM : 1923231004
Fakultas/Prodi : Fakultas Keagamaan Islam/MPI
Judul Skripsi : "Pengaruh Manajemen Organisasi Pondok Pesantren Terhadap Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan Cilacap"

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdhatul Ulama Al-Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelas Strata Satu (S-1)

Wa'alikumsalam War.Wab

Cilacap, Juli 2023



Drs. Musa Ahmad, M.Si.

NIDN. 2101016401

Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I
Siti Baroah, M.Pd.I

DOSEN FAKULTAS KEGAMAAN ISLAM
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI (UNUGHA)
CILACAP

NOTA PEMBIMBING

Hal : Skripsi Lina Maratul Muhimah
Lamp : -

Kepada:
Yth. Dekan Fakultas Keagamaan Islam
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap
Di -
Cilacap

Assalamu'alaikum War. Wab.

Setelah saya memeriksa dan mengadakan koreksi seperlunya atas skripsi saudara

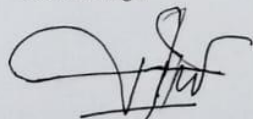
Nama : Lina Maratul Muhimah
NIM : 1923231004
Judul : Pengaruh Manajemen Organisasi Pondok Pesantren Terhadap
Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Ainul Huda Kessugihan
Cilacap

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah dapat diajukan ke sidang munaqosah. Bersama ini kami kirimkan skripsi tersebut, semoga dapat segera dimunaqosahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum War. Wab.

Cilacap, Juni 2023

Pembimbing I



Ahmad Mukhlisin, M.Pd.I
NIDN. 2111098601

Pembimbing II



Siti Baroah, M.Pd.I
NIDN. 2115049102

MOTTO

“Kunci kenikmatan itu cuma satu, jangan melihat kenikmatan orang lain”

(KH. Bahauddin Nur Salim)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Guru-guru yang saya ta'dzimi, teladani, banggakan, dan yang selalu mendoakan kepada santri-santrinya. Terima kasih atas nasihat dan doanya, semoga di akhirat diakui sebagai santrinya dan dapat berkumpul dengan beliau-beliau K. Ahmad Widadul Fawaid, K Kholidun Ahsan Al-Khafidz, K. Khanifudin Chizam, K. Ircham Fuadi.
2. Bapak Nurhadi (Alm) yang belum sempat saya beri kebahagiaan dan Ibu tercinta, Ibu Siti Halimah yang tiada hentinya mendoakan, memberikan perhatian, kasih sayang dan dukungannya kepada saya. Terimakasih atas semua yang telah diberikan, baik pikiran, tenaga serta materi yang rela Ibu korbankan demi tercapainya cita-cita dan kebahagiaan putrinya.
3. Kakak serta adik tersayang dan seluru keluarga besar saya yang selalu tulus mendoakan dan mendukung sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Teman-teman seperjuangan, sahabat, seluruh keluarga HMPS MPI UNUGHA Cilacap dan santri AINUL HUDA Kesugihan Cilacap yang telah memberikan dukungan, semangat, doa dan yang selalu melahirkan canda tawa bersama.
5. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu namun tidak mengurangi rasa terimakasih sedalam-dalamnya yang telah memberikan dukungan, semangat dan ketulusan do'a kepada penulis.

ABSTRAK

Lina Maratul Muhimah. 1923231004. “PENGARUH MANAJEMEN ORGANISASI PONDOK PESANTREN TERHADAP KEDISIPLINAN SANTRI PONDOK PESANTREN AINUL HUDA KESUGIHAN CILACAP”. Cilacap: Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap, 20 Juni 2023.

Manajemen organisasi merupakan upaya pengembangan dan peningkatan kemampuan seseorang dalam mengelola suatu lingkungan. Pondok pesantren merupakan lembaga pendidikan Islam yang mengajarkan nilai-nilai kebaikan sesuai dengan nilai-nilai agama Islam termasuk nilai melaksanakan kedisiplinan. Kedisiplinan yang dimaksud yaitu kedisiplinan dalam hal waktu. Untuk mewujudkannya, maka manajemen organisasi harus di atur dengan baik agar dapat menghasilkan kinerja yang baik dari anggota organisasi tersebut. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh manajemen organisasi Pondok Pesantren terhadap kedisiplinan santri Pondok Pesantren Ainul Huda. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Populasi penelitian ini yaitu keseluruhan santri Putri Pondok Pesantren Ainul Huda yang berjumlah 95 santri. Teknik yang digunakan dalam penentuan sampel yaitu teknik sampling jenuh. Pengumpulan data yang dilakukan penelitian ini yaitu kuesioner, observasi, dan dokumentasi. Uji validitas menggunakan rumus *Korelasi Product Moment* dan uji reliabilitas menggunakan *Alpha Cronbach*, sedangkan untuk menganalisis ada tidaknya pengaruh variabel X terhadap variabel Y yaitu menggunakan rumus Regresi Linier Sederhana melalui bantuan *SPSS Versi 22*.

Hasil dari analisis data yaitu: 1) Tingkat variabel X (manajemen organisasi Pondok Pesantren) Ainul Huda Kesugihan Cilacap yaitu untuk kategori tinggi dengan frekuensi 13 santri, prosentase 13,685%, untuk ketgori sedang dengan frekuensi 71 santri prosentase 74.737%, dan untuk kategori rendah dengan frekuensi 11 santri, prosentase 11,579%. 2) Tingkat variabel Y (kedisiplinan santri) Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan Cilacap yaitu dalam kategori tinggi dengan frekuensi 16 santri, prosentase 16.842%, untuk ketgori sedang dengan frekuensi 63 santri prosentase 66,316%, dan untuk kategori rendah dengan frekuensi 16 santri, prosentase 16,842%. 3) Manajemen organisasi pondok pesantren berpengaruh secara signifikan terhadap kedisiplinan santri Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan Cilacap hal ini dibuktikan dengan nilai signifikansi $0,000 < 0,05$ maka dapat disimpulkan bahwa H_1 diterima dan H_0 ditolak. Berdasarkan perhitungan koefisien determinasi, didapatkan besarnya pengaruh manajemen organisasi pondok pesantren terhadap kedisiplinan santri 47,8%, sedangkan sisanya 52,2% yang dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

Kata Kunci: Manajemen Organisasi, Pondok Pesantren, Kedisiplinan Santri

ABSTRACT

Lina Maratul Muhimah. 1923231004. *"THE INFLUENCE OF THE MANAGEMENT OF THE ISLAMIC BOARDING SCHOOL ORGANIZATION ON THE DISCIPLINE OF THE STUDENTS OF THE AINUL HUDA ISLAMIC BOARDING SCHOOL IN CILACAP"*. Cilacap: Faculty of Islamic Religion, Nahdlatul Ulama Al Ghazali University, Cilacap, June 20, 2023.

Organization management is an effort to develop and improve a person's ability to manage an environment. Islamic boarding schools are Islamic educational institutions that teach good values in accordance with Islamic religious values including the value of carrying out discipline. The discipline in question is discipline in terms of time. To make it happen, the management of the organization must be well organized in order to produce good performance from the members of the organization. The purpose of this study is to determine whether or not there is an influence of the management of the Islamic Boarding School organization on the discipline of Ainul Huda Islamic Boarding School students. This type of research is quantitative research. The population of this study was the entire female students of Ainul Huda Islamic Boarding School, totaling 95 students. The technique used in determining the sample is the saturated sampling technique. The data collection carried out by this study was questionnaires, observations, and documentation. The validity test uses the Product Moment Correlation formula and reliability test using Alpha Cronbach, while to analyze the presence or absence of the influence of variable X on variable Y, namely using the Simple Linear Regression formula through the help of SPSS Version 22.

The results of the data analysis are: 1) Variable level X (management of the Islamic boarding school organization) Ainul Huda Kesugihan Cilacap is for the high category with a frequency of 13 students, a percentage of 13.685%, for the medium category with a frequency of 71 students a percentage of 74.737%, and for the low category with a frequency of 11 students, a percentage of 11.579%. 2) The variable level Y (student discipline) of the Ainul Huda Islamic Boarding School Cilacap is in the high category with a frequency of 16 students, a percentage of 16.842%, for the medium category with a frequency of 63 students a percentage of 66.316%, and for the low category with a frequency of 16 students, a percentage of 16.842%. 3) The management of the Islamic boarding school organization has a significant effect on the discipline of students of the Ainul Huda Islamic Boarding School Cilacap Sugihan, this is evidenced by the significance value of $0.000 < 0.05$, it can be concluded that H_1 is accepted and H_0 is rejected. Based on the calculation of the coefficient of determination, the magnitude of the influence of org management.

Keywords: Organization Management, Islamic Boarding School, Santri Discipline

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, Segala puji bagi Allah SWT Tuhan Semesta alam, semoga kita selalu mendapat taufiq dan hidayah-Nya. Solawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, Nabi akhir zaman yang kita nantikan syafa'atnya dan semoga kita tergolong ummat-Nya yang masuk kedalam surga Allah SWT Aamiin.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Keagamaan Islam Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Drs. KH. Nasrulloh MH, selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali (UNUGHA) Cilacap beserta seluruh jajaran Civitas Akademika UNUGHA Cilacap.
2. Misbah Khusurur, M.S.I, selaku Dekan Fakultas Keagamaan Islam UNUGHA Cilacap, beserta para pembantu Dekan dan Staffnya.
3. Siti Baroah, M.Pd., selaku Ka.Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) UNUGHA Cilacap dan selaku pembimbing II dalam skripsi ini.
4. Ahmad Mukhlisin, M.Pd., selaku dosen pembimbing I dalam skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali (UNUGHA) Cilacap yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

6. Pengasuh Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan Cilacap yang sudah memberikan bekal ilmu dunia dan akhirat dan mengizinkan peneliti dalam melakukan penelitian.
7. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis khususnya dalam penyelesaian skripsi ini, mudah-mudahan tidak mengurangi penghormatan dan penghargaan penulis.

Semoga Alloh selalu memberikan rahmat dan balasan kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini. Penulis hanya bisa mendoakan semoga kebajikannya dibalas oleh Alloh SWT.

Dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu segala saran dan kritik yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan penulis untuk perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan bagi yang membacanya.

Cilacap, 3 Juli 2023

Lina Maratul Muhimah
NIM. 1923231004

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
NOTA KONSULTAN.....	vi
NOTA PEMBIMBING	vii
MOTTO	ix
PERSEMBAHAN.....	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACK.....	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	6

C. Pembatasan Masalah	6
D. Rumusan Masalah	7
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	8

BAB II KAJIAN TEORI

A. Kajian Pustaka	10
1. Manajemen Organisasi Pondok Pesantren.....	10
2. Kedisiplinan Santri.....	34
B. Kajian Penelitian yang Relevan	42
C. Kerangka Pikir	44
D. Hipotesis Penelitian	45

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian	46
C. Populasi dan Sampel Penelitian	47
D. Variabel Penelitian.....	48
E. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	48
F. Validitas dan Reliabilitas Instrumen	52
G. Teknik Analisis Data.....	54

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Ainul Huda Kesugihan Cilacap	56
B. Deskripsi Data.....	71
C. Hasil Uji Hipotesis	84

D. Pembahasan Hasil Penelitian	88
--------------------------------------	----

BAB V KESIMPULAN

A. Kesimpulan	93
---------------------	----

B. Saran	94
----------------	----

DAFTAR PUSTAKA	95
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN	98
-----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Hubungan Jawaban Pertanyaan dengan Skala <i>Likert</i>	50
Tabel 3. 2 Kisi-Kisi Angket	51
Tabel 4. 1 Jadwal Kegiatan Harian	68
Tabel 4. 2 Kegiatan Ekstra Pondok Pesantren Ainul Huda	71
Tabel 4. 4 Kisi-Kisi Angket Manajemen Organisasi	72
Tabel 4. 5 Skor Opsi Jawaban	72
Tabel 4. 6 Skor Jawaban Manajemen Organisasi	72
Tabel 4. 7 Deskripsi Statistik Manajemen Organisasi Pondok Pesantren	74
Tabel 4. 8 Rumus Kategori Manajemen Organisasi Pondok Pesantren	75
Tabel 4. 9 Kategori Manajemen Organisasi Pondok Pesantren	75
Tabel 4. 10 Kisi-Kisi Angket Kedisiplinan Santri	76
Tabel 4. 11 Skor Opsi Jawaban	76
Tabel 4. 12 Skor Jawaban Kedisiplinan Santri	77
Tabel 4. 13 Deskripsi Statistik Variabel Kedisiplinan Santri	79
Tabel 4. 14 Rumus Kategori Kedisiplinan Santri	80
Tabel 4. 15 Kategori Kedisiplinan Santri	80
Tabel 4. 16 Hasil Analisa Item Instrumen	80
Tabel 4. 17 Hasil Analisis Item Instrumen	81
Tabel 4. 18 Reliabilitas Variabel	82
Tabel 4. 19 Reliabilitas Variabel Kedisiplinan Santri (Y)	83
Tabel 4. 20 Uji Normalitas Kolmogorof Smirnov	84

Tabel 4. 21 Uji Linearitas	85
Tabel 4. 22 Uji Reresi Linear Sederhana Anova	86
Tabel 4. 23 <i>Coefficient</i> pada Uji Regresi Linear Sederhana	87
Tabel 4. 24 Model Summary pada Uji Regresi Lnear Sederhana	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir	42
Gambar 4. 1 Histogram Frekuensi Manajemen Organisasi	73
Gambar 4. 2 Histogram Nilai Frekuensi Kedisiplinan Santri	77